

**Protocol dalla seduta dil cussegl da vischnaunca
dils 23 da settember 2026 allas 20.00 uras
ella halla da gimnastica a Vuorz**

Presenza:	13 commembers dil cussegl
Perstgisas:	Patrick Albrecht, Dardin Daniel Jörg, cumissiun da quen e gestiun
Hosps:	Edgar Grämiger, representant grischconsulta Beratungen SA Hansueli Baier, president dil cussegl d'administraziun dallas Pendicularas Breil SA e dall'Anavon Breil SA Otmär Seiler, vicepresidente dil cussegl d'administraziun dallas Pendicularas Breil SA e dall'Anavon Breil SA Mattias Friberg, commember dil cussegl d'administraziun dallas Pendicularas Breil SA Sandra Vincenz-Brügger, meinafatschenta Pendicularas Breil SA
Ulteriurs hosps	Ca. 30 personas
Cumissiun da gestiun:	Andreas Cadonau, Vuorz Sonja Tenner-Alig, Breil
Substituts presents:	Cedric Spescha, Andiastr Ermanno Tuor, Danis-Tavanasa Ivan Muoth, Breil Robert Veraguth, Vuorz
Representants dalla suprastanza:	Roman Flepp, president communal Adrian Bergamin, genau Heini Hunger, genau Ramon Schmed, genau Pascal Spescha, genau
Presidi:	Rolf Sgier, president dil cussegl
Actuar:	Simon Collenberg, canzlist communal

Tractandas:

1. Beinvegni ed avertura
2. Approbaziun dil protocol dils 26 d'uost 2026
3. Sanaziun finanziaria dallas Pendicularas Breil, Vuorz ed Andiastr
4. Orientaziuns
5. Varia

1. Beinvegni ed avertura

Rolf Sgier, president dil cussegl da vischnaunca, arva la tschunavla radunonza en la nova perioda d'uffeci e fa a tuts in cordial beinvegni.

2. Approbaziun dil protocol dalla seduta dil cussegl dils 26 d'uost 2026

Il protocol ei vegnius tarmess tier allas cusseglieras ed a tuts cussegliers. Il president dil cussegl suttametta quel alla discussiun. Il protocol vegn approbaus unanimamein.

3. Sanaziun finanziaria dallas Pendicularas Breil, Vuorz ed Andiastr

Rolf Sgier arva la tractanda e damonda las cusseglieras ed ils cussegliers, schebein els vulan entrar. Quei ei il cass.

Roman Flepp, president communal presenta la tractanda:

Jeu vi sco emprem engraziar a tuttas personas ch'ein stadas involucadas tier l'elaboraziun dalla fatschenta. Oz tracta il cussegl da vischnaunca il plan da sanaziun. Quel cumpeggia ina contribuziun unica da fr. 4.5 milliuns per migliurar la situaziun finanziaria dallas pendicularas, la quala ei critica. Per l'autra cumpeggia il plan ina contribuziun da menaschi e d'investiziun annuala da fr. 0.5 milliuns, la quala vegn conderschida sur in spazi da tschun onns.

La contribuziun da sanaziun e da liquiditad unica vegn impundida per treis intents defini claramain:

- ➔ Per pagar pretensiuns da crediturs, sco quens dils furniturs, taxas publicas ed ulteriuras obligaziuns da totalmein fr. 1.5 miu.
- ➔ En total vegnan fr. 2.0 miu. impundi per pagar anavos credits da liquiditad a cuorta vesta ed emprests d'impurtonza sistemica, e quei tenor cundiziuns definidas claramain (fr. 1.3 miu. Resort Pradas, 0.7. miu. emprests da liquiditad).
- ➔ Per garantir la liquiditad dil menaschi vegn la summa da fr. 1.0 miu. messa a disposiziun en fuorma da mieds liquids. Quella liquiditad ei necessaria per che las pendicularas possien ademplir lur obligaziuns currentas e gestiunar il menaschi a moda fideivla e planisabla.

Ultra dalla contribuziun da sanaziun unica retscheiva la Pendicularas Breil SA durant tschun onns ina summa annuala da fr. 0.5 miu (contribuziun da menaschi ed investiziun). Quels mieds ein necessaris per stabilisar il menaschi e per saver far las investiziuns da manteniment necessarias. Suenten tschun onns vegn la vischnaunca ad informar ad uras la populaziun davart las finamiras contonschidas, la situaziun finanziaria ed igl ulteriur basegns d'agir.

Igl onn 2015 ei l'Anavon Breil SA vegnida activa e susteniu finanziamein las pendicularas.

Hansueli Baier, president dil cussegl d'administraziun dallas Pendicularas Breil SA e dall'Anavon Breil SA dat ina retrospectiva.

Igl onn 2015 secattavan las pendicularas en ina schliata situaziun finanziaria e havevan massa deivets. La pendiculara tier l'Alp Dado aveva numnadamein caschunau gronds cuosts. En tut ein rodund 10 personas semessas ensemen e mess a disposiziun capital per segirar il menaschi dallas pendicularas. Nus havein adina puspei encuretgh novas personas che investeschan. L'Anavon Breil SA ha investau en tut frs. 8 milliuns ellas pendicularas. Ils davos onns ha ei adina puspei dau buns e schliats unviarns. Nus havein adina puspei giu da cumbatter cun munconza da neiv quei che ha era procuau per cuosts supplementars. Ins ha era giu breigias dad anflar ulteriurs investurs. Ultra da quei ein ils cuosts per il project dall'Alp Dado stai pli aults che previu tenor il preventiv. Tier tut quei ha l'Anavon Breil SA giu da pagar anavos emprests ad agens acziunaris quei che ha buca fatg pli sempel l'entira caussa.

Jeu vi aunc explicar, daco che nus essan buca vegnir pli baul a spluntar tier la vischnaunca. Igl ei adina puspei vegniu discussiunau el cussegl d'administraziun dalla Pendicularas Breil SA da buca spluntar tier la vischnaunca, mobein da sez procurar per la finanziaziun. Nus dall'Anavon Breil SA havein mess a disposiziun il capital allas pendicularas, perquei che nus essan perschuadi da talas.

Heini Hunger, genau:

Hansueli Baier ha resumau bein las activitads dall'Anavon Breil SA. La finanziaziun dallas pendicularas ei gia stada sin meisa avon onns. Avon la fusiun havevan tuttas vischnauncas gronds deivets e cun quei negin interess da separticipar finanziaimein vid las pendicularas. Ord quei motiv essan nus stai leds che l'Anavon Breil SA ha fatg las investiziuns necessarias.

Roman Flepp, president communal, declara che l'Anavon Breil SA separticipescha era vid la sanaziun dallas pendicularas e quei sco suandont:

- ➔ L'Anavon Breil SA surdat alla vischnaunca da Breil/Brigels in pachet d'acziun cun ina valeta nominala da fr. 2.0 miu. per in prezi simbolic da fr. 1.0. Ord vesta economica munta quei che la societad desista d'ina valeta da fr. 2.0 miu
- ➔ Ultra da quella summa eis ei previu che la societad Anavon Breil SA desisti a pretensiuns da totalmein fr. 1.313 miu. Tut en tut contribuescha ella aschia ina summa da ver fr. 3.313 miu. alla sanaziun.
- ➔ Igl emprest restont da fr. 1.0 miu. ei libers da tscheins e sto buca vegnir restituius els emprems treis onns. Naven dil quart onn ei in'amortisaziun pusseivla e quei sut claras cundiziuns. Quei ei il cass, sche la facultad en circulaziun netta lubescha quei e las finamiras arisguard ils resultats dil menaschi (EBITDA) ein ademplidas.

Edgar Grämiger dall'interpresa grischconsulta Beratungen SA explichescha, ch'els hagian giu la bitgetta tier l'elaboraziun dil plan da sanaziun. L'interpresa grischconsulta ei specialisada sin cussegliaziuns da pendicularas e ha gia accumpignau pliras destinaziuns e pendicularas tier l'elavuraziun d'in plan da sanaziun.

Signur Grämiger metta avon il plan d'investiziuns pils proxims diesch onns. Il plan cumpeggia sulettamein las investiziuns necessarias ord vesta dil menaschi sco era per il manteniment dall'infrastructura existenta. Quel resplenda investiziuns totalas da fr. 5 milliuns pils proxims tschun onns e da fr. 8.4 milliuns pils proxims diesch onns.

Plinavon declara el ch'ei seigi previu da far diversas optimaziuns tier il menaschi dallas pendicularas. Il respargn da cuosts vegn schazegiaus sin rodund frs. 540'000.-. Las optimaziuns pertuccan adattaziuns dils prezis, mesiras da menaschi tier la gastronomia, tier il persunal e l'administraziun sco era en auters secturs.

Roman Flepp, president communal, metta avon la visiun e strategia a liunga vesta:

Quella preveda da segirar il menaschi d'unviern e da sviluppar vinavon il turissem da stad. Il territori da skis ha in avegnir. El fa attents che la nova via da colligiaziun da Vuorz/Andiast entochen Breil porti novas opziuns.

Medemamein dat Roman Flepp entginas explicaziuns tier la nova cumposiziun dil cussegl d'administraziun. Il niev cussegl d'administraziun secumpona dad in representant dalla vischnaunca, dad in representant dall'Anavon Breil SA e d'ulteriuras personas independentas. Ord la retscha da talas surpren ina il presidi.

Il president dil cussegl d'administraziun surpren in pensum da 10% per tgamunar il cussegl d'administraziun ed ei engaschus cun 30-40% el rom da lavurs operativas. La suprastanza communal ha decidu che Roman Flepp fa part sco commember ordinari al cussegl d'administraziun.

Adrian Bergamin, genau, declara ch'ei seigi prudent che Roman fetgi part al cussegl d'administraziun:

En autras vischnauncas sco a Mustér ed a Tujetsch ei il president medemamein commember dil cussegl d'administraziun dallas pendicularas. A Sursassa ha il president da vischnaunca schizun la funcziun sco president dil cussegl d'administraziun. Ultra da quei ha Roman Flepp la responsabladad pil sector economia e turissem e dispona sin fundament da sia experientscha e sia lavur professiunala era davart las cumpetenzas necessarias per quest uffeci.

Dall'Anavon Breil SA fa Adrian Öhler part al cussegl d'administraziun. El ei fetg cumpetents e dispona da gronda savida ed experientscha el sector da direcziun. Sper sia funcziun sco CEO dall'Integra Holding SA fa el era part ad auters cussegls d'administraziun.

Roman Flepp, president communal, presenta la rolla dalla vischnaunca:

- ➔ La vischnaunca vegn buca a tgamunar sezza las pendicularas.
- ➔ La direcziun strategica resta tiel cussegl d'administraziun.
- ➔ La strategia dalla proprietaria garantisce da tener da part las rollas dalla proprietaria, da survigilanza e da gestiun
- ➔ Il niev cussegl d'administraziun obtegn claras finamiras e sto dar rapport alla vischnaunca da Breil/Brigels davart ils progress e las divergenzas dallas finamiras stipuladas.
- ➔ La populaziun vegn informada regularmein e transparentamein dalla suprastanza communal.

Adrian Bergamin, genau, presenta la situaziun finanziaria dalla vischnaunca:

La vischnaunca ei habla da purtar il credit d'impegn da fr. 7 milliuns, quei grazia a siu grad da debitaziun ch'ei actualmein fetg bass. Medemamein ei la situaziun da rendita positiva cun in gudogn annual d'intragliatauter fr. 3.2 milliuns sur ils davos sis onns. Ella situaziun actuala ei in alzament dalla taglia sin entrada buca necessaris.

Roman Flepp declara che las pendicularas seigien da gronda muntada per la vischnaunca:

Il turissem d'unviern ei da gronda impurtonza per la creaziun da valor dalla vischnaunca da Breil: En mo treis meins seresulta per part varga 50% dalla sviulta annuala. Mintga tiarza piazza da lavur ei colligiada directamein ni indirectamein cul turissem. 88% dils hosps che pernotteschan igl unviern e 70% la stad drovan silmeins ina gada ina pendiculara.

Sche las pendicularas ston calar cun lur menaschi sco per exempel a Braunwald -> fuss quei in schoc economic cun consequenzas considerablas e cuosts fetg aults.

Edgar Grämiger da grischconsulta muossa la analisa arisguard la reducziun da valeta d'immobillas. Priu il cass che las pendicularas da Breil ston calar cun lur menaschi, sereducescha la valeta dallas immobilas sin intschess communal per 35% quei che corrispunda totalmein a fr. 350 milliuns.

Roman Flepp resumescha alla fin dalla presentaziun las recumandaziuns dalla suprastanza:

- ➔ Il plan da sanaziun risguarda il principi dalla simmetria dallas concessiuns: tut ils acturs separticipeschan vid la sanaziun.
- ➔ Il plan da sanaziun regla claramain las responsabladas.
- ➔ Il sustegn finanziel ei definius transparentamein e limitaus temporarmain.
- ➔ Senza mesiras spertas e coordinadas ei il menaschi periclitau.

In concuors cun lantschar da niev ina nova interpresa fuss ina gronda sfida e las consequenzas pil menaschi, pils collaboraturs ed ils partenaris ein buca previsiblas.

Il cussegl da vischnaunca entra en la debatta:

Angela Gulli, cussegliera: Eisi previu da stipular ina cunvegna da prestaziun cun certas finamiras per la contribuziun annuala d'in miez milliun, la quala vegn conderschida allas pendicularas?

Roman Flepp, president communal: Nus havein elavurau ina cunvegna da prestaziun. En leu ein las finamiras stipuladas. La cunvegna cumpeggia denton buca memia stretgas pretensiuns. Las pendicularas ston numnadamein saver agir. Ei maunca il davos semplamein fr. 1 milliun per segirar il menaschi.

Luzi Pfister, cusseglier: Fuss ei forsa prudent da menziunar el messadi, tgei che schabegia el cass d'in concurs? Aschia savessen las votantas ed ils votants cumparegliar las duas variantas.

Roman Flepp, president communal: La risposta en quei connex ei buca aschi clara. Nus savessen buca dir, sch'il menaschi per la stagiun d'unviern fuss garantius. Tgunsch buca. Las consequenzas eisi buca pusseivel da descriver el detagl. Ei dat plirs scenaris che vegnan en damonda.

Adrian Bergamin, genau: Tgei che schabegia tier in eventual concurs ei fetg heicli da descriver. Nus savein buca exact, tgei consequenzas che spitgassen nus. Era in giurist dat buca ina confirmaziun per eventualas consequenzas. Jeu sun dil meini ch'ina tala cumparegliaziun el messadi irritescha plitost las votantas ed ils votants.

Mengia Risch, cussegliera: Tier l'emprema orientaziun vegneva ei buca discussiunau d'in fr. miez milliun ad onn. Daco quella midada?

Edgar Grämiger, grischconsulta: La varianta cun ina contribuziun d'in miez milliun ad onn dat ina certa segirtad da planisaziun pil menaschi, quei era a vesta dil plan d'investiziuns pils proxims onns.

Adrian Bergamin, genau: L'emprema sligiaziun cumpigliava ina contribuziun da fr. 6 milliuns (informaziun dils 17-06-2026). Tier quella sligiaziun savevan nus buca con ditg ch'ils sis milliuns tonschan per cuvierer ils cuosts. La sligiaziun d'in miez milliun ad onn garantiescha ina certa planisaziun dil menaschi e dallas investiziuns necessarias.

Fabian Flepp, cusseglier: Ils davos onns ha la vischnaunca gia investau ellas pendicularas. Uss fa ella puspei investiziuns. Tgi dat la segirtad che la vischnaunca ha buca puspei da far investiziuns en diesch onns?

Roman Flepp, president communal: Ina segirtad dat ei buca. Sin fundament dil plan da sanaziun eisi pusseivel da finanzia il menaschi existent ils proxims diesch onns. Sche las pendicularas vulan denton investir el turissem da stad e crear novas purschidas, lu eisi da quintar cun cuosts supplementars.

Fabian Flepp, cusseglier: Eisi da quintar cun investiziuns pli grondas?

Roman Flepp, president communal: Tut ils projects pli gronds vegnan suttamess als gremis cumpetents (via politica) per approbaziun.

Edgar Grämiger, grischconsulta: Las pendicularas vegnan a saver sminuir il capital jester. Denton vegnan ellas tuttina ad esser visadas vi sin mieds agens respectivamein sil sustegn dalla vischnaunca tier investiziuns pli grondas sco remplazzaments dad indrezs da transport.

Angela Gulli, cussegliera: A caschun dalla davosa informaziun haveis vus menziunau ch'ei vegni spargnau tier la cumpra da rauba, quei era cun desister da cumprar tala tier interpresas indigenas. Jeu sun dil meini ch'ei vala da risguardar nossas interpresas localas.

Roman Flepp, president communal: L'interpresa grischconsulta ha fatg attents nus ch'ei dat in potenzial da respargn tier la cumpra da rauba e victualias. Co quei vegn lu mess entuorn, schai il davos ella responsablada dil cussegl d'administraziun, il qual sto decider sin fundament dils fatgs e buca ord vesta dalla politica.

Sandra Brügger-Vincenz, meinafatschenta dalla Pendicularas Breil SA: Ei dat in potenzial da respargn. Denton sco destinaziun vulein nus era porscher als hospis in product cun rauba ord la regiun. Co nus savein realisar in tal product en cumbinaziun cun certs respargns – vegnin nus a stuer examinar da rudien.

Mengia Risch, cussegliera: Tgei rolla ha il president communal el cussegl d'administraziun e cura ha el dad ir anavos tier la suprastanza per il consentiment concernent ils affars?

Roman Flepp, president communal: Il cussegl d'administraziun ei in gremi collectiv, il qual decida sur dallas fatschentas, las qualas vegnan sin meisa. Il president dil cussegl d'administraziun vegn a rapportar regularmein alla suprastanza communal davart il menaschi ed il svilup. Las decisiuns vegnan denton pridas eifer il cussegl d'administraziun.

Adrian Bergamin, genau: Il cussegl d'administraziun da Surselva Turissem funcziunescha semeglient. Leu decidan ils commembers dil cussegl d'administraziun davart ils affars dall'interpresa. Il president communal da Breil ha sper ils ulteriurs representants dallas autras vischnauncas participadas ina vusch en quest gremi.

Pieder Blumenthal, cusseglier: El vischinadi da Danis Tavanasa ha ei dau bia discuors davart la tematica pendicularas. Ei va tier las pendicularas per il beinstar ed il futur da nossa vischnaunca. Sche las pendicularas ston calar cun lur menaschi – ha quei enormas consequenzas per la vischnaunca. Enqual fatschenta stuess serrar lur portas, denter auter plirs hotels e menaschis d'alloschament. Era il commerci, las differentas stizuns, la mazlaria e la cascharia pitessan surlunder. Tier questa fatschenta decidin nus pia davart biaras plazzas da lavur en vischnaunca. Ultra da quei piardan las immobilias lur valeta ed ei muncass aschia era daners da taglia en cassa communal.

Fagei buca experiments tier questa votaziun e susteni la sanaziun dallas pendicularas.

Cedric Spescha, suppleant: Jeu vi far attents che buca tuttas personas stattan davos questa sanaziun. El tschelau dat ei differentes discuors che meinan en ina autra direcziun. Nus tuts essan obligai da tschintschar cun convischinas e convischins e perschader els davart ils avantatgs dalla sanaziun. Ina gronda part dallas plazzas da lavur ein numnadamein colligadas cun las pendicularas, quei direct ni indirect.

Christian Friberg, cusseglier: Ils davos onns ha l'Anavon Breil SA susteniu las pendicularas. Sch'els havessen buca fatg quei, fussen nus gia stai avon 10 onns en questa situaziun. Nus decidin tier questa fatschenta buca mo per nossas pistas, mobein era per nossa vischnaunca. Questa decisiun ha ina gronda influenza, co ei va vinavon cun nossa vischnaunca. La pendiculara ei numnadamein il grond motor ella cadeina da valorisaziun respectivamein per l'economia.

Heini Hunger, genau: Avon la fusiun havevan las anteriuras vischnauncas Vuorz, Breil ed Andiastr in grond pei da taglia. L'economia ha luvrau fetg bein ils davos onns, quei che ha giu ina influenza positiva sillas finanzas dalla vischnaunca fusiunada. Nus havein cun 90% in

fetg bien pei da taglia. Tier nus pagan negins possessurs da terren contribuziuns da perimeter tier sanaziuns da vias sco quei ei en autras vischnauncas il cass. Nus havein saviu baghegiar si ina facultad e mintgamai pagar giu directamein las investiziuns.

Nus havein ina vischnaunca che viva. Quei muossa era il grond diember d'affons (varga 100). Quella situaziun da partenza oblighescha nus da mirar per in bien futur ed aschia segidar cun las pendicularas. Jeu sun perschuadius che nus savein far quei e che nus vegnin da supportar questa investiziun.

Gérard Carigiet, cusseglier: La debatta muossa ch'ei dat buca bia damondas. La fatschenta ei pia vegnida preparada fetg bein. La resca dalla neiv e la resca dall'aura restan. Denton quellas rescas ein ils pioniers che han fundau las pendicularas era ir en da lezzas uras.

Las pendicularas ein da gronda muntada per nies commerci, la gastronomia e las stizuns.

Nus astgein sper la valeta dallas immobilias buca emblidar, co las interpresas da tut ils vischinadis han saviu profitar ils davos decennis tier lavurs da sanaziun e renovaziun dallas secundas habitaziuns. Denton era las consumaziuns dils secundindigens durant tuts quels onns vala ei da risguardar. Nus havein pia saviu profitar fetg dallas pendicularas.

Rolf Sgier va tier la votaziun.

Ei vegn giavischau ina votaziun a scret.

Votaziun consultativa:

Il cussegl da vischnaunca approbescha questa fatschenta cun 12 vuschs GIE encunter 1 vusch NA.

La fatschenta vegn suttamessa alla votaziun all'urna dils 25 d'october 2026.

4. Orientaziuns

La suprastanza communal ha neginas orientaziuns. Ella stat denton a disposiziun per damondas.

5. Varia

Rolf Sgier orientescha che las urnas per las votaziuns da questa dumengia seigien semtgadas davostier en halla.

Rolf Sgier siara la seduta allas 21.30 uras.

Breil, ils 25 da settember 2026

Il president

Igl actuar

Rolf Sgier

Simon Collenberg