

Vischnaunca
Breil/Brigels

MESSADI

Votaziun communal
25 d'october 2026

Sanaziun finanziaria dallas pendicularas Breil, Vuorz ed Andiastr

Deutsch ab Seite 14

Massgebend für die Urnenabstimmung ist die romanische Fassung der Botschaft





Il pli impurtont en fuorma concisa

PROJECT DA VOTAZIUN

Approbeis Vus ina contribuziun da sanaziun e da liquiditad da **fr. 4.5 miu.** sco era ina contribuziun da menaschi e d'investiziun annuala da **fr. 500'000** durant tschun onns (en total **fr. 2.5 miu.**) per sanar la Pendicularas Breil SA e garantir il menaschi? Il credit d'impegn munta totalmein a **fr. 7.0 miu.**

Las Pendicularas da Breil, Vuorz ed Andiastr ein ina petga impurtanta per il turissem, il commerci e l'attractivitat da nossa vischnaunca. Buca d'emblidar ein era las plazzas da lavur ch'il menaschi porscha. **La situaziun economica dalla Pendicularas Breil SA pretenda ina sanaziun urgenta ed ordinada.** Senza ina tala sanaziun piardan las pendicularas la habilitiad d'agir. Ultra da quei stuessen las lavurs da manteniment necessarias vegnir spustadas, e quei fuss ina gronda resca per igl entir sistem turistic da Breil sco era per l'economia publica.

Quei project cumpeglia ina summa totala fixa da **fr. 7.0 miu. per in'etappa da tschun onns.** Ina contribuziun da **fr. 4.5 milliuns** vegn impundida per sanar il menaschi e garantir la liquiditad dall'interpresa. In'ulteriura contribuziun da totalmein **fr. 2.5 miu.** – sco contribuziun da menaschi e d'investiziun annuala da fr. 0.5 miu. – conceda la vischnaunca allas pendicularas sur ina perioda da tschun onns. Davart la continuaziun suenter l'emprema etappa duei vegnir decidu ad uras e danovamein sin via politica. Il plan da sanaziun cumpeglia sur in spazi da diesch onns ina contribuziun necessaria dalla vischnaunca da totalmein fr. 9.5 miu.

La vischnaunca da Breil, cun ina **participaziun da majoritad da ver 58%**, surpren la responsabladad strategica. Il cussegl d'administraziun vegn occupaus da niev. Treis diils tschun commembers, denter quels il presidi, vegnan recrutai d'ina **cumissiu da recrutaziun sut la bitgetta dalla vischnaunca.** Las persunas selecziunadas a basa da profils da cumpetenz ligionts vegnan silsuenter suttamessas alla radunonza generala per l'elecziun. Aschia reunescha il project la responsabladad dil maun public cun ina gestiun professiunala e basada sin cumpetenzas.

Quei project da votaziun finanziescha buc in niev implont d'access. El creescha las cundiziuns da rom finanzialas, temporalas ed organisatorias per mantener



l'infrastructura existenta, stabilisar il menaschi e preparar la strategia futura necessaria.

Il plan da sanaziun en sis puncts

Puncts essenzials	Explicaziun
La vischnaunca da Breil/Brigels surpren la responsabladad strategica.	Grazia alla nova participaziun da majoritad surpren la vischnaunca da Breil/Brigels la rolla da proprietaria. Il cussegl d'administraziun vegn occupaus da niev; treis commembers inclus il presidi vegnan recrutai d'ina cumissiun da recrutaziun sut la bitgetta dalla vischnaunca. Las personas vegnan selecziunadas a basa da profils da cumpetenzza.
Il menaschi ei segiraus per l'etappa planisada.	Il plan da sanaziun creescha in rom finanziel ed operativ per stabilisar il menaschi dallas pendicularas durant ils proxims tschun onns e garantir quel sur in spazi da temps da diesch onns. Las premissas ein ina migliur dalla liquiditad, la realisaziun dallas mesiras el menaschi e la finanziaziun dallas investiziuns da manteniment.
In GIE garantescha la purschida da temps liber turistica e sportiva.	Il project segirescha la purschida turistica la pli impurtanta per ils hosps, las personas indigenas e l'entira destinaziun.
La sanaziun basegna optimaziuns sin tut ils nivels.	Igl ei necessari da concepìr da niev las tariffas, ils contracts, las cumpras, il menaschi e las structures dils cuosts a moda pli efficienta ed economica. El senn d'ina simmetria dallas concessiuns vegnan tut ils stake- e shareholders a stuer contribuir lur part.
In niev implont d'access fa buca part dalla sanaziun planisada.	Las investiziuns da manteniment necessarias per ils proxims tschun e diesch onns ein risguardadas el plan da sanaziun present. Igl ei denton buca previu da construir ni da remplazzar indrezs da transport. La sanaziun dat il temps necessari per elavurar ina strategia realistica concernent ils novs indrezs, il menaschi da stad e d'unviern e la finanziaziun.
La contribuziun dalla vischnaunca ei limitada claramain.	L'emprema etappa da sanaziun cumpeggia fr. 7.0 miu. sur in spazi da tschun onns. Per igl entir horizon da temps da diesch onns quenta il plan da sanaziun cun contribuziuns communalas da fr. 9.5 miu.; davart la cuntinuaziun suenter l'emprema etappa vegn decidu ad uras e sin via politica.

La finamira dil project present ei da segirar il menaschi per l'emprema etappa, da definir claramain las responsablads e da preparar cun quitaun igl avegnir a lunga vesta dallas pendicularas.



1. Sanaziun finanziaria: Surprender responsablada e segirar il menaschi

1.1 Situaziun da partenza

Las Pendicularas Breil, Vuorz ed Andiastr ein ord vesta dalla vischnaunca da Breil/Brigels **d'impurtonza centrala per l'economia publica**. Ellas carman hosps ella regiun, possibiliteschan creaziun da valur turistica e sustegnan il loschament, la gastronomia, la vendita en detagl, il commerci ed ulteriurs survetschs locals.

Per differentes motivs ei la societad confruntada oz cun difficultads finanzialas: ina carga da deivets memia gronda, ina liquiditad da menaschi insufficienta, investiziuns da manteniment suspendidas ed ina basa da rendita che cuvieria buc avunda il basegns da renovaziun a lunga vesta. La sanaziun sto perquei cumpigliar dapli ch'ina garanzia da liquiditad a cuorta vesta. Ella sto rugalar la bilanza, restabilisar la solvenza, meglierar la rentabilitad e crear las premissas per finanziair il manteniment necessari dall'infrastructura.

Il project ha buc igl intent d'embellir il vargau. El duei anzi procurar per ina basa structurada che permetta da reglar claramain las responsabladads, la finanziaziun e la direcziun futura dall'interpresa.

1.2 Ina survesta dallas mesiras da sanaziun

La sanaziun consista da dus elements:

- **La contribuziun unica da fr. 4.5 miu.** en favur dalla sanaziun e dalla liquiditad per migliurar la situaziun finanziaria critica.
- **La contribuziun da menaschi e d'investiziun annuala fr. 0.5 miu.** durant tschun onns per rinforzar la stabilitad dil menaschi current e far las investiziuns da manteniment necessarias.

La vischnaunca da Breil/Brigels investescha pia buc en da tuttas sorts expensas currentas. Ella garantescha che la societad sappi ademplir sias obligaziuns a moda ordinada, finanziair siu menaschi e far frunt als problems structurals ils pli urgents.



1.3 Per tgei intent vegn la contribuziun unica da fr. 4.5 miu. impundida?

La contribuziun da sanaziun e da liquiditad unica vegn impundida per treis intents defini claramain:

- **Per pagar pretensiuns da crediturs**, sco quens dils furniturs, taxas publicas ed ulteriuras obligaziuns da totalmein fr. 1.5 miu.
- En total vegnan **fr. 2.0 miu.** impundi **per pagar anavos** credits da liquiditad a cuorta vesta ed emprests d'impurtonza sistemica, e quei tenor cundiziuns definidas claramain (fr. 1.3 miu. Resort Pradas, 0.7. miu. emprests da liquiditad).
- **Per garantir la liquiditad dil menaschi** vegn la summa **da fr. 1.0 miu.** messa a disposiziun en fuorma da mieds liquids. Quella liquiditad ei necessaria per che las pendicularas possien ademplir lur obligaziuns currentas e gestiunar il menaschi a moda fideivla e planisabla.

La restituziun dils emprests d'impurtonza sistemica ei buc in pagament nunreglau a singulas partidas participadas. Ella ei ligiada ad ina restructuraziun cumplexsiva dils emprests ed a cundiziuns concretas. Quei cumpeggia denter auter ina renunzia a pretensiuns ligionta, la concentraziun dils emprests, in transferiment dalla maioritad dallas aczias, curvegnas adattadas al sistem turistic general ed ina clara regulaziun dils emprests restonts.

1.4 La contribuziun da menaschi e d'investiziun

Ultra dalla contribuziun da sanaziun unica retscheiva la Pendicularas Breil SA duront tschun onns ina **summa annuala da fr. 0.5 miu.** Quels mieds ein necessaris per stabilisar il menaschi e per saver far las investiziuns da manteniment necessarias. Els permettan aschia da sanar la bilanza e da prender mesiras da sanaziun el menaschi current.

Il plan da sanaziun preveda sur ils proxims 10 onns cun ina contribuziun da menaschi e d'investiziun da totalmein fr. 5.0 miu. Il project present cumpeggia sulettamein ina contribuziun da fr. 2.5 miu. per ils proxims tschun onns.

La controlla politica resta garantida: Avon la fin dall'emprema etappa dat ei in'examinaziun dils resultats, dallas mesiras realisasas e dalla perspectiva a mesa ed



a liunga vesta. La populaziun decida danovamein, sch'ella ei pronta da financiar ils ulteriurs tschun onns.

La sanaziun vegn realisada sco process d'etappas ed a moda controllada.

La vischnaunca da Breil/Brigels surpren oz la responsabladad per tschun onns.

Per il temps posteriur vegn ella ad informar ad uras la populaziun davart las finamiras contonschidas, la situaziun finanziaria ed igl ulteriur basegns d'agir.

1.5 Contribuziun e responsabladad dalla anteriura acziunaria principala

Ina sanaziun solida premetta che buca sulettamein la vischnaunca da Breil/Brigels porti las consequenzas finanzialas dil vargau. Il plan da sanaziun preveda perquei **ina participaziun equilibrada da tuttas gruppas da pretensiun essenzialas.**

L'Anavon Breil SA surdat alla vischnaunca da Breil/Brigels **in pachet d'aczas** cun ina valeta nominala da fr. 2.0 miu. per in prezi simbolic da fr. 1.0. Ord vesta economica munta quei che la societad **desista d'ina valeta da fr. 2.0 miu.**

Consequentamein surpren la vischnaunca da Breil/Brigels la maioritad dallas aczas e la direcziun strategica.

Ultra da quella summa eis ei previu che la societad Anavon Breil SA **desisti a pretensiuns da totalmein fr. 1.313 miu.** Tut en tut **contribuescha ella aschia ina summa da ver fr. 3.313 miu. alla sanaziun.**

Igl emprest restont da fr. 1.0 miu. ei libers da tscheins e sto buca vegnir restituius els emprems treis onns. Naven dil quart onn **ei in'amortisaziun pusseivla e quei sut claras cundiziuns.** Quei ei il cass, sche la facultad en circulaziun netta lubescha quei e las finamiras arisguard ils resultats dil menaschi (EBITDA) ein ademplidas.

Il principi dalla **simmetria dallas concessiuns** ei centrals per il project. La vischnaunca da Breil/Brigels, las acziunarias ed ils acziunaris, ils crediturs, il menaschi ed ils ulteriurs partenaris da contract contribueschan lur part alla sanaziun. Mo aschia eis ei pusseivel da crear ina nova basa solida.

L'acziunaria principala da tochen dacheu, l'Anavon Breil SA, respectivamein las personas che stattan datier ad ella, ein s'engaschadas ils davos onns fermamein per la Pendicularas Breil SA. Ellas restan vinavon colligadas cun la societad.



1.6 La supportabladad per la vischnaunca e la finanziaziun a liunga vesta

La vischnaunca da Breil/Brigels ei habla da purtar ord vesta dallas finanzas il credit d'impegn da fr. 7,0 miu. per l'emprema etappa da sanaziun, quei grazia a siu **grad da debitaziun actualmein fetg bass** sco era a sia **situaziun da rendita positiva** cun in gudogn annual d'intragliauter fr. 3,2 miu. sur ils davos 6 onns. Ella situaziun actuala ei in alzament dalla taglia sin entrada buca necessaris.

Davart la **finanziaziun a liunga vesta**, suenter l'emprema etappa, eis ei previu da decider ad uras sin via politica. Sche necessari duei il potenzial da finanziaziun supplementar el sector turistic vegnir tratgs a nez igl emprend. D'examinar ein cunzun in ulteriur svilup dallas taxas turisticas e dallas taxas da hosps sco era in'eventuala adattaziun dalla taglia sin schischom. Aschia prestan ils hosps, ils purtaders da prestaziuns turisticas e possessurs da terren igl emprend ina contribuziun commensurada, avon che l'entira populaziun vegni engrevegiada pli fetg.

2. Optimaziuns dil menaschi: La sanaziun sto haver effects el mintgadi

La contribuziun da menaschi e d'investiziun ei mo ina mesira da pliras. La Pendicularas da Breil SA sto migliurar sia rentabilitad e reducir consequentamein ses cuosts. **La finamira dil plan da sanaziun ei d'optimar las entradas e las expensas**, aschia ch'il resultat da menaschi (EBITDA) sa vegnir augmentaus a media vesta **per silmeins fr. 0.5 miu.** Las mesiras pertuccan differents secturs: las structuras dils prezis e dallas tariffas, ils contracts cun partenaris turistics, la gastronomia, il menaschi da transport, las cumpras, l'administraziun ed il personal. Buca la singula mesira ei decisiva, mobein la summa da pliras mesiras duei haver in effect positiv sin il recav.

La realisaziun da quellas mesiras ei in'incumbensa dalla direcziun. **Il niev cussegl d'administraziun e la direcziun obtegnan claras finamiras** e ston dar rapport alla vischnaunca da Breil/Brigels davart ils progress e las divergenzas dallas finamiras stipuladas.



3. Planisaziun dallas investiziuns

3.1 La sanaziun finanziescha buc in'expansiun, mobein il manteniment necessari

L'interpresa **grischconsulta**, specialisada sin cussegliaziuns per pendicularas, ha **analysau il basegns d'investiziun per ils proxims tschun tochen diesch onns** ensemen cun la direcziun operativa.

Il plan cumpeglia sulettamein las investiziuns necessarias ord vesta dil menaschi sco era per il manteniment dall'infrastructura existenta. Igl ei era previu, sche pusseivel, da puspei metter en funcziun la sutgera Crest Falla – Cauma naven digl unviern 2027/28. **Las investiziuns garanteschon la prolungaziun dallas concessiuns ed il manteniment da tut ils indrezs existents, era dils pli vegls.** In retrofit complessiv dils implants da transport ei buca planisau. Buca previ el plan ein investiziuns per remplazzar ils indrezs da transport vegls ni per construir novs indrezs, realisar pli grondas renovaziuns ella gastronomia ni vasts projects da transformaziun sco p.ex. igl augment dalla purschida da stad.

La sanaziun finanziescha buc ina nova pendiculara d'access. El center stat la finamira da garantir a moda fidada l'infrastructura existenta e da segirar il menaschi per ils proxims diesch onns. Aschia gudogna Breil/Brigels temps per sviluppar in'orientaziun strategica futura dil territori da skis e dalla destinaziun sin ina basa economica solida.



3.2 Basegns d'investiziun dils proxims tschun tochen diesch onns

Sectur	Onns 1–5	Onns 6–10	Total 10 onns
Indrezs da transport	fr. 2.6 miu.	fr. 0.6 miu.	fr. 3.2 miu.
Gastronomia	fr. 0.3 miu..	fr. 0.2 miu.	fr. 0.5 miu.
Maschinas ed apparats	fr. 1.3 miu.	fr. 1.9 miu.	fr. 3.2 miu.
Ulteriuras investiziuns da remplazzament	fr. 0.8 miu.	fr. 0.7 miu.	fr. 1.5 miu.
Total	fr. 5.0 miu.	fr. 3.4 miu.	fr. 8.4 miu.

La sanaziun ei il punct da partenza per in manteniment fidau dils indrezs ed implonts existents. Las contribuziuns annualas, las optimaziuns dil menaschi e las ponderaziuns strategicas futuras ston perquei ir a pèr ina cun l'autra.

3.3 Gudignar temps per ina strategia realistica a liunga vesta

Las cundiziuns da rom turisticas semidan. Las rescas colligiadas cun l'aura e la neiv, pli cuortas stagiuns d'unviern, midadas dils giavischs e basegns dils hosps sco era las investiziuns necessarias ell'infrastructura pretendan ina strategia a liunga vesta. Grazia a sia cuntrada muntagnarda, all'infrastructura turistica ed a siu potenzial da hosps dispona Breil/Brigels era d'ina buna basa per il turissem da stad. Quellas fermezas vala ei da sviluppar vinavon systematicamein ils proxims onns.

La sanaziun ei il fundament dalla strategia futura. Ella creescha il spazi da temps necessari per elavurar ella cun quita. Quei vul dir analisar la structura d'investiziun a liunga vesta, las damondas davart la concepziun dalla purschida da stad e las ponderaziuns davart l'amplificaziun dil territori da skis en loghens cun dapli segirtad da neiv.



4. Organisaziun e direcziun: responsablads definidas claramain, novas cumpetenzas

Cun surdar il pachet d'acziun dalla Anavon Breil SA alla **vischnaunca da Breil/Brigels surpren ella la participaziun da maioritad cun ver 58%**. Consequentamein surpren la vischnaunca da Breil/Brigels la responsablada strategica. Ella survegn la pussaivladad e l'obligaziun da representar transparentamein ils interess sco proprietaria, da determinar las finamiras sco era d'accumplir la sanaziun consequentamein.

Il cussegl d'administraziun vegn perquei occupaus da niev e retscheiva in profil da cumpetenzas che corrispunda all'incumbenza economica e strategica dallas pendicularas. El center stattan ils suandonts criteris: habilitads professiunalas, independenza, cumpetenzas da menar ed enconuschientschas profundas dil turissem, dall'infrastructura, dallas finanzas e dalla direcziun d'ina interpresa.

La Anavon Breil SA resta vinavon participada cun ver 38%. Sco la pli **impurtanta acziunaria da minoritad** eis ella consequentamein representada cun **in sez el cussegl d'administraziun**. Quella representanza ei adequata, perquei che la societad ei participada vinavon substanzialmein e presta ina contribuziun essenziala alla sanaziun. La maioritad e la direcziun strategica surpren denton claramain la vischnaunca da Breil/Brigels.



Categoria	Sezs	Principi
Vischnaunca da Breil/Brigels	1	representa la vischnaunca da Breil/Brigels; sto ademplir ina cumpetenzza obligatoria dalla matrix dallas cumpetenzas
Anavon Breil SA – la pli gronda acziunaria da minoritad	1	representa l'acziunaria da minoritad la pli impurtanta; sto ademplir ina cumpetenzza obligatoria dalla matrix dallas cumpetenzas
Persunas recrutadas dalla cumissiun da recrutaziun sut la bitgetta dalla vischnaunca , inclusiv il presidi dil cussegl d'administraziun	3	persunas recrutadas a basa dallas cumpetenzas: las propostas vegnan suttamesas alla radunonza generala per l'elecziun
Total	5	in pign gremi funcziunal cun vastas cumpetenzas professiunalas

La cumissiun da recrutaziun sut la bitgetta dalla vischnaunca propona alla radunonza generala en accord cun ils dus pli gronds acziunaris treis persunas per il cussegl d'administraziun, denter auter era per il presidi. Las nominaziuns succedan a basa d'in profil da cumpetenzas obligatoric. Quel garantescha che la nova occupaziun succedi buca tenor interess da partidas ni interess particulars, mobein tenor las cumpetenzas da menar las pendicularas tras ina fasa da sanaziun e da transformaziun pretensiusa. Sco acziunaria principala ha **la vischnaunca da Breil/Brigels** alla radunonza generala la maioritad dallas vuschs e decida aschia era **davart la cumposiziun dil cussegl d'administraziun**.

La suprastonza communal da Breil/Brigels definescha la **strategia da proprietaria** e reglescha las contribuziuns da menaschi e d'investiziun en **ina convegna da prestaziun**.

La **vischnaunca da Breil/Brigels** surpren buca mo la **responsabladad**, mobein creescha la basa per ina Pendicularas Breil SA menada a moda professiunala.



5. Perspectiva a liunga vesta: segirar il menaschi d'unviern e sviluppar vinavon il turissem da stad

Il sport d'unviern stat avon grondas midadas. Las cundiziuns economicas e climaticas daventan pli pretensiusas. La sanaziun porscha il temps ed il spazi necessari per elavurar il model futur dalla Pendicularas Breil SA.

Il territori da skis da Breil/Brigels ha in avegnir. Durent igl unviern vala ei da gestiunar ils implonts a moda economica e fidada e d'orientar e sviluppar la purschida sin las parts dil territori da skis che porschan a liunga vesta las meglieras cundiziuns. Il territori da skis resta ils proxims onns tuttina sco tochen dacheu. **Per igl avegnir eis ei denton necessari da prender decisiuns strategicas impurtontas:** Drova ei en cass d'in remplazzament dallas pendicularas vinavon dus indrezs per igl access el territori? Con gronds duei il territori da skis esser el futur? Co organisar il transport a val en cass da munconza da neiv? **La nova via da colligiazion da Vuorz/Andiast entochen Breil** dat dapli spazi d'agir e possibilitescha d'instradar in survetsch cun bus els differentes loghens per igl access el territori da skis.

Il menaschi da stad sto esser concepius aschia ch'el carmala novs hosps e cuviera ton sco pusseivel ils cuosts currents, quei ch'ei gia ina sfida pretensiusa.

El decuors dils proxims meins/onns eis ei necessari d'elavurar in model solid per il futur. Il success dalla sanaziun, il svilupp dallas expensas e dallas entradas sco era la prontadad dallas persunas privatas da s'engaschar **finanzialmein** vegnan ad esser decisivs.

In niev model per il territori da skis ed ina sligiazion per igl access al territori ston sebasar sin cuosts suandabels e vegnir suttamess separadamein alla populaziun per votaziun.



6. La muntada a vesta dall'economia publica dallas pendicularas per igl entir sistem

Las pendicularas ein bia dapli ch'ina singula interpresa. Ellas ein in'infrastructura centrala per igl entir sistem turistic e l'economia publica da Breil/Brigels. Lur nez semuossa buca mo ellas entradas dallas pendicularas, mobein ellas pernottaziuns, el consum al liug, ell'occupaziun da menaschis da loschament e da habitaziuns secundaras sco era ella creaziun da valur per la gastronomia, la vendita en detagl, la mistranza ed ulteriurs survetschs.

L'evaluaziun dil studi davart la valorisaziun turistica digl Uffeci per economia e turissem dil Grischun da 2024 sutastreha quella rolla. Ella regiun Surselva drovan **88 % dils hosps che pernotteschan igl unviern e 70 % la stad** silmeins ina gada ina pendiculara. En ina retschercha han **86 %** dallas participontas e dils participonts valetau la purschida da pendicularas e runals sco aspect impurtont ni fetg impurtont per l'elecziun d'ina destinaziun da vacanzas.

La decisiun per ina dimora a Breil vegn aschia influenzada essenzialmein d'ina purschida da pendicularas e da sport d'unviern che funcziuna ed ei attractiva. Senza quella purschida svaness il turissem buca diltuttatag; el fuss denton cun gronda probabladad in bionton pli pigns e generass considerablamein dameins pernottaziuns, entradas e plazzas da lavur.

In quen da model provisoric per Breil/Brigels muossa per hosps che pernotteschan rodund **330'000 pernottaziuns** ed expensas annualas en ina dimensiun da **rodund fr. 30 miu.** (sviulta turistica). Las expensas da hosps dil di ein aunc buca cuntenidas en quellas.

Independentamein dalla quantificaziun finala ei la direcziun clara: **Ina pendiculara stabila ei in factur decisiv per la valorisaziun turistica resp. economica dalla vischnaunca.** La sanaziun gida perquei buca mo da segirar in singul menaschi. Ella creescha la premissa per che l'entira purschida turistica da Breil, Vuorz ed Andiastr carmali vinavon hosps e sustegni las plazzas da lavur localas e las investiziuns privatas e publicas sappien sviluppar lur effect.

7. Consideraziuns finalas

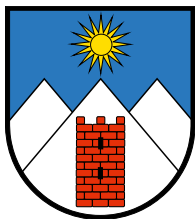
La Pendicularas Breil SA ha saviu finanziair lur menaschi ils davos onns grazia ad investiziuns privatas, grazia agl engaschi dalla vischnaunca da Breil/Brigels e grazia all'attaschadad da numerusas persunas participadas. Quei engaschi mereta renconuschientscha. Il medem mument muossa la situaziun actuala ch'ina reorganisaziun structurala e finanziaria ei indispensabla.

Questa fatschenta colligia quella nova organisaziun cun cundiziuns transparentas. Per l'ina surpren la vischnaunca da Breil/Brigels la direcziun strategica. Per l'autra prestan ils acturs, ils quals eran gia involvai, ina contribuziun substantiala per la sanaziun. Plinavon secumpona il cussegl d'administraziun da niev ed il sustegn finanziar vegn impundius transparentamein e stipulaus per in spazi limitau. La sanaziun scaffescha las premissas che las pendicularas san vegnir menadas a moda professiunala sco era che talas san vegnir stabilisadas ord vesta economica. Medemamein eisi aschia pusseivel da sviluppar questa interpresa a liunga vesta.

L'alternativa a quella sligiazion ei buca semplamein inactivitad. Senza mesiras spertas e bein organisadas mettan ins en prighel fermamein il menaschi ed en consequenza era la creaziun da valor turistica resp. economica publica. Cun in **GIE** surpren la vischnaunca da Breil/Brigels responsablada, segirescha la habilitad d'agir per ils proxims tschun onns e creescha la basa per ina perspectiva carteivla a liunga vesta.

Il cussegl da vischnaunca ha predeliberau questa fatschenta a caschun dalla seduta dils 23 da settember 2026. Cun 12 vuschs GIE encunter 1 vusch NA recamonda il cussegl da vischnaunca allas votantas ed als votants dad approbar la fatschenta a caschun dalla votaziun all'urna.

La suprastonza communal ed il cussegl da vischnaunca da Breil/Brigels recamondan da conceder ina contribuziun da sanaziun e da liquiditad da **fr. 4.5 miu.** ed ina contribuziun da menaschi e d'investiziun annuala da **fr. 500'000** sur in spazi da temps da 5 onns (totalmein **fr. 2.5 miu.**), per sanar e garantir il menaschi dalla Pendicularas Breil SA. Il credit d'impegn munta en total a **fr. 7.0 miu.**



Gemeinde
Breil/Brigels

BOTSCHAFT

Urnenabstimmung
25. Oktober 2026

Finanzielle Sanierung der Bergbahnen Brigels, Waltensburg und Andiast

Massgebend für die Urnenabstimmung ist die romanische Fassung der Botschaft





Das Wichtigste in Kürze

ABSTIMMUNGSVORLAGE

Genehmigen Sie für die **Sanierung und Sicherung des Betriebs** der Bergbahnen Brigels AG einen Sanierungs- und Liquiditätsbeitrag von **CHF 4,5 Mio.** sowie einen jährlichen Betriebs- und Investitionsbeitrag von **CHF 500'000** während fünf Jahren (insgesamt **CHF 2,5 Mio.**)? Der Verpflichtungskredit beträgt **insgesamt CHF 7,0 Mio.**

Die **Bergbahnen Brigels, Waltensburg und Andiaast** sind ein zentraler Pfeiler für Tourismus, Gewerbe, Arbeitsplätze und die Attraktivität unserer Gemeinde Breil/Brigels. **Ihre aktuelle wirtschaftliche Lage erfordert eine rasche und geordnete Sanierung.** Ohne Sanierung drohen ein Verlust der Handlungsfähigkeit, der Aufschub notwendiger Unterhaltsarbeiten und erhebliche Risiken für das touristische bzw. volkswirtschaftliche Gesamtsystem von Breil/Brigels.

Die Vorlage beantragt **CHF 7,0 Mio. für eine klar abgegrenzte erste Etappe von fünf Jahren.** Davon dienen **CHF 4,5 Mio.** der unmittelbaren finanziellen Sanierung und der Sicherung der Liquidität. Weitere **CHF 2,5 Mio.** werden als jährlicher Betriebs- und Investitionsbeitrag von CHF 0,5 Mio. während fünf Jahren eingesetzt. Über die Fortführung nach der ersten Etappe soll rechtzeitig erneut demokratisch entschieden werden. Der Sanierungsplan weist für einen Zehnjahreshorizont einen notwendigen Gemeindebeitrag von insgesamt CHF 9,5 Mio. aus.

Die Gemeinde Breil/Brigels übernimmt mit einer **Mehrheitsbeteiligung von rund 58 %** die strategische Verantwortung. Der Verwaltungsrat wird neu besetzt. Drei der fünf Mitglieder, darunter das Präsidium, werden durch eine gemeindlich geleitete Findungskommission anhand eines verbindlichen Kompetenzprofils rekrutiert und der Generalversammlung zur Wahl vorgeschlagen. Damit verbindet die Vorlage die Verantwortung der öffentlichen Hand mit einer professionellen und kompetenzbasierten Führung.

Mit der Vorlage wird keine neue Zubringerbahn finanziert. Sie schafft den finanziellen, zeitlichen und organisatorischen Rahmen, um die bestehende



Infrastruktur zu erhalten, den Betrieb zu stabilisieren und die notwendige langfristige Zukunftsstrategie vorzubereiten.

Der Sanierungsplan in sechs Kernaussagen

Kernaussage	Bedeutung
1. Die Gemeinde Breil/Brigels übernimmt die strategische Verantwortung.	Mit der neuen Mehrheitsbeteiligung übernimmt die Gemeinde Breil/Brigels die Eigentümerrolle. Der Verwaltungsrat wird neu besetzt; drei Mitglieder einschliesslich Präsidium werden durch eine gemeindlich geleitete Findungskommission auf Basis von Kompetenzprofilen rekrutiert.
2. Der Betrieb ist für die geplante Etappe abgesichert.	Der Sanierungsplan zeigt einen finanziellen und operativen Rahmen, mit dem der Bergbahnbetrieb während der nächsten fünf Jahre stabilisiert und über einen Zehnjahreshorizont weitergeführt werden kann. Voraussetzungen sind die Verbesserung der Liquidität, betriebliche Massnahmen und die Finanzierung der notwendigen Erhaltungsinvestitionen.
3. Ein Ja ist ein Ja zum touristischen und sportlichen Freizeitangebot.	Die Vorlage sichert das bedeutendste touristische Angebot für Gäste, Einheimische und die gesamte Destination.
4. Die Sanierung braucht Optimierungen auf allen Ebenen.	Tarife, Verträge, Einkauf, Betrieb und Kostenstrukturen müssen wirksamer und wirtschaftlicher gestaltet werden. Im Sinne einer Opfersymmetrie werden alle Stake- und Shareholder ihren Beitrag dazu leisten müssen.
5. Eine neue Zubringerbahn ist nicht Teil der Sanierung.	Für die nächsten fünf und zehn Jahre sind die notwendigen Erhaltungsinvestitionen eingeplant. Ein Neubau oder Ersatz von Transportanlagen ist im vorliegenden Sanierungsplan nicht vorgesehen. Die Sanierung schafft Zeit für eine realistische Strategie zu neuen Anlagen, zu Winter- und Sommerangeboten und deren Finanzierung.
6. Der Gemeindebeitrag ist klar begrenzt.	Die erste Sanierungsetappe umfasst CHF 7,0 Mio. über fünf Jahre. Für den gesamten Zehnjahreshorizont rechnet der Sanierungsplan mit Gemeindebeiträgen von CHF 9,5 Mio.; über die Weiterführung nach der ersten Etappe ist rechtzeitig erneut politisch zu entscheiden.

Das Ziel der Vorlage ist, den Betrieb für die erste Etappe zu sichern, Verantwortung klar zu ordnen und die langfristige Zukunft der Bergbahnen sorgfältig vorzubereiten.



1. Finanzielle Sanierung: Verantwortung übernehmen und den Betrieb sichern

1.1 Ausgangslage

Die **Bergbahnen Brigels, Waltensburg und Andiastr** sind für die Gemeinde Breil/Brigels **von zentraler volkswirtschaftlicher Bedeutung**. Sie bringen Gäste in die Region, ermöglichen touristische Wertschöpfung und stützen Beherbergung, Gastronomie, Detailhandel, Gewerbe und weitere lokale Dienstleistungen.

Aus mehreren Gründen ist die Gesellschaft heute finanziell stark belastet: zu hohe Schuldenlast, ungenügende Betriebsliquidität, aufgeschobene Erhaltungsinvestitionen und eine Ertragsbasis, die den langfristigen Erneuerungsbedarf nicht ausreichend deckt. Die Sanierung muss deshalb mehr leisten als eine kurzfristige Liquiditätssicherung. Sie muss die Bilanz bereinigen, die Zahlungsfähigkeit wiederherstellen, die Ertragskraft verbessern und die Voraussetzung schaffen, den notwendigen Infrastrukturunterhalt wieder planbar zu finanzieren.

Die Vorlage dient nicht dazu, Vergangenes zu beschönigen. Sie schafft vielmehr eine geordnete Grundlage, damit Verantwortung, Finanzierung und Führung für die Zukunft klar geregelt werden können.

1.2 Die Sanierungsmassnahmen im Überblick

Die Sanierung besteht aus **zwei Elementen**.

- Der **einmalige Sanierungs- und Liquiditätsbeitrag** von **CHF 4,5 Mio.** bereinigt die akute finanzielle Situation.
- Der **jährliche Betriebs- und Investitionsbeitrag** von **CHF 0,5 Mio.** während fünf Jahren stärkt die Stabilität im laufenden Betrieb und ermöglicht notwendige Erhaltungsinvestitionen.

Die Gemeinde Breil/Brigels investiert damit nicht in einen beliebigen laufenden Aufwand. Sie stellt sicher, dass die Gesellschaft ihre Verpflichtungen geordnet erfüllen, ihren Betrieb finanzieren und die dringendsten strukturellen Probleme angehen kann.



1.3 Wofür die einmaligen CHF 4,5 Mio. eingesetzt werden

Der einmalige **Sanierungs- und Liquiditätsbeitrag** dient drei klar definierten Zwecken:

- **Offene Kreditorenforderungen** von Lieferanten, öffentliche Abgaben und weiteren Verpflichtungen von **CHF 1,5 Mio.** werden beglichen.
- Insgesamt **CHF 2,0 Mio.** werden für die **Rückzahlung** von kurzfristigen Liquiditätskrediten und **systemrelevanter Darlehen** unter klaren Bedingungen eingesetzt (CHF 1,3 Mio. Pradas Resort, CHF 0,7 Mio. Liquiditätsdarlehen).
- Zur **Wiederherstellung der Betriebsliquidität** werden **CHF 1,0 Mio.** als flüssige Mittel bereitgestellt. Diese Liquidität ist nötig, damit die Bergbahnen ihren laufenden Verpflichtungen nachkommen und den Betrieb planbar führen können.

Die **bedingte Rückzahlung** der systemrelevanten Darlehen ist keine ungeregelte Zahlung an einzelne Beteiligte. Sie ist an eine umfassende Neuordnung der Darlehen und **an konkrete Bedingungen geknüpft**. Dazu gehören unter anderem ein verbindlicher Forderungsverzicht, die Bündelung der Darlehen, der Übertrag der Aktienmehrheit, angepasste Vereinbarungen im touristischen Gesamtsystem und eine klare Regelung zu den verbleibenden Darlehen.

1.4 Der Betriebs- und Investitionsbeitrag

Zusätzlich zum einmaligen Sanierungsbeitrag erhält die Bergbahnen Brigels AG während fünf Jahren **jährlich CHF 0,5 Mio.** Diese Mittel dienen der Betriebsstabilität und den notwendigen Erhaltungsinvestitionen. Sie machen es möglich, die Sanierung nicht nur bilanziell, sondern auch im laufenden Betrieb umzusetzen.

Der Sanierungsplan rechnet über 10 Jahre mit einem Betriebs- und Investitionsbeitrag von insgesamt CHF 5,0 Mio. Die vorliegende Abstimmung umfasst davon die ersten fünf Jahresbeiträge von total CHF 2,5 Mio.

Die politische Kontrolle bleibt erhalten: Vor Ablauf der ersten Etappe werden die Ergebnisse, die Umsetzung der Massnahmen und die mittel- bis langfristige Perspektive überprüft. Die Wahlbevölkerung entscheidet erneut über eine allfällige Fortsetzung der Finanzierung für die weiteren fünf Jahre.



Die Sanierung ist als kontrollierter Etappenprozess angelegt. Die Gemeinde Breil/Brigels übernimmt heute Verantwortung für fünf Jahre. Für die Zeit danach wird sie der Bevölkerung rechtzeitig Rechenschaft über die erreichten Ziele, die finanzielle Situation und den weiteren Bedarf ablegen.

1.5 Beitrag und Verantwortung der bisherigen Hauptaktionärin

Eine tragfähige Sanierung setzt voraus, dass nicht allein die Gemeinde Breil/Brigels die Folgen der Vergangenheit trägt. Der Sanierungsplan sieht deshalb eine **ausgewogene Beteiligung aller wesentlichen Anspruchsgruppen** vor. Die **Anavon Brigels AG** übergibt ihr **Aktienpaket** mit einem nominalen Wert von CHF 2,0 Mio. für den symbolischen Preis von CHF 1 an die Gemeinde Breil/Brigels. Wirtschaftlich bedeutet dies einen **Wertverzicht von CHF 2,0 Mio.** Damit übernimmt die Gemeinde Breil/Brigels die Mehrheit und die strategische Führung.

Zusätzlich ist ein **Forderungsverzicht von CHF 1,313 Mio.** vorgesehen. Insgesamt leistet die Anavon Brigels AG damit einen **Sanierungsbeitrag von rund CHF 3,313 Mio.**

Das verbleibende **Restdarlehen von CHF 1,0 Mio. ist zinslos** und wird in den ersten drei Jahren nicht zurückbezahlt. Ab dem vierten Jahr ist eine **Amortisation unter klaren Bedingungen** möglich; wenn das Nettoumlaufvermögen dies zulässt und die EBITDA-Ziele erreicht wurden.

Das Prinzip der **Opfersymmetrie** ist für die Vorlage zentral. Gemeinde Breil/Brigels, Aktionärinnen und Aktionäre, Gläubiger, Betrieb und weitere Vertragspartner leisten ihren Beitrag. Nur so kann aus einer Krise eine tragfähige Neuordnung entstehen.

Die bisherige Hauptaktionärin Anavon Brigels AG, bzw. die ihr nahestehenden Personen, haben sich in den letzten Jahren stark für die Bergbahnen Brigels AG eingesetzt. Sie bleiben der Gesellschaft auch weiterhin verbunden.



1.6 Tragbarkeit für die Gemeinde und langfristige Finanzierung

Die Gemeinde Breil/Brigels ist aufgrund ihres **aktuell sehr tiefen Verschuldungsgrads** sowie ihrer **positiven Ertragslage** mit einem durchschnittlichen Jahresgewinn von CHF 3,2 Mio. in den letzten 6 Jahren in der Lage, den Verpflichtungskredit von CHF 7,0 Mio. für die erste Sanierungsetappe **finanziell verantwortbar** zu tragen und dessen Finanzierung sicherzustellen. Eine Erhöhung der Einkommenssteuer ist in der jetzigen Situation nicht notwendig.

Die **langfristige Finanzierung** nach der ersten Etappe wird zu gegebener Zeit erneut politisch zu entscheiden sein. Dabei soll, falls notwendig, zunächst das zusätzliche Finanzierungspotenzial im touristischen Bereich ausgeschöpft werden. Zu prüfen sind insbesondere eine Weiterentwicklung der Tourismus- und Gästetaxen sowie, falls erforderlich, eine allfällige Anpassung der Liegenschaftssteuer. Damit leisten Gäste, touristische Leistungsträger und Grundeigentümer zuerst einen angemessenen Beitrag, bevor die gesamte Bevölkerung stärker belastet wird.

2. Betriebliche Optimierungen: Die Sanierung muss im Alltag wirken

Der Betriebs- und Investitionsbeitrag allein genügt nicht. Die Bergbahnen Brigels AG muss ihre Ertragskraft verbessern und ihre Kosten konsequent senken. **Der Sanierungsplan hat zum Ziel, mit Einnahmen- und Ausgabenoptimierungen das EBITDA mittelfristig um mindestens CHF 0.5 Mio. zu steigern.**

Die Massnahmen betreffen verschiedene Bereiche: Preis- und Tarifstrukturen, Verträge mit touristischen Partnern, Gastronomie, Bahnbetrieb, Einkauf, Verwaltung und Personal. Entscheidend ist nicht die einzelne Massnahme, sondern die Summe aus vielen ertragswirksamen Verbesserungen.

Die Umsetzung ist eine Führungsaufgabe. **Der neue Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung erhalten klare Zielwerte** und müssen gegenüber der Gemeinde Breil/Brigels über Fortschritte und Abweichungen berichten.



3. Investitionsplanung

3.1 Die Sanierung finanziert keinen Ausbau, sondern den notwendigen Erhalt

Der **Investitionsbedarf für die nächsten fünf und zehn Jahre** wurde von **grischconsulta**, ein auf Bergbahnen spezialisiertes Beratungsunternehmen, gemeinsam mit der Geschäftsleitung ermittelt.

Der Plan umfasst ausschliesslich betriebsnotwendige und erhaltende Investitionen des heutigen Systems. Vorgesehen ist dabei auch eine mögliche Wiederinbetriebnahme der Sesselbahn Crest Falla – Cauma ab Winter 2027/28. **Die Investitionen sichern die Verlängerungen der Konzessionen und den Erhalt aller bestehenden, weiterhin älteren Anlagen.** Ein umfassendes Retrofit der Transportanlagen ist nicht vorgesehen. Nicht enthalten sind zudem der Ersatz oder Neubau von Transportanlagen, grössere Umbauten in der Gastronomie sowie weitere umfassende Transformationsprojekte wie z.B. der Ausbau des Sommertourismus.

Mit der Sanierung wird **keine neue Zubringerbahn finanziert**. Im Vordergrund steht, die bestehende Infrastruktur zuverlässig zu erhalten und den Betrieb während den kommenden 10 Jahren abzusichern. Damit gewinnt Breil/Brigels Zeit, die langfristige Ausrichtung des Skigebiets und der Destination auf einer soliden wirtschaftlichen Grundlage zu entwickeln.

3.2 Investitionsbedarf der nächsten fünf und zehn Jahre

Bereich	Jahre 1–5	Jahre 6–10	Total 10 Jahre
Transportanlagen	CHF 2,6 Mio.	CHF 0,6 Mio.	CHF 3,2 Mio.
Gastronomie	CHF 0,3 Mio.	CHF 0,2 Mio.	CHF 0,5 Mio.
Maschinen und Geräte	CHF 1,3 Mio.	CHF 1,9 Mio.	CHF 3,2 Mio.
Weitere Ersatzinvestitionen	CHF 0,8 Mio.	CHF 0,7 Mio.	CHF 1,5 Mio.
Total	CHF 5,0 Mio.	CHF 3,4 Mio.	CHF 8,4 Mio.



Die Sanierung ist der Startpunkt für einen verlässlichen Unterhalt der bestehenden Anlagen. Die jährlichen Beiträge, die betrieblichen Optimierungen und die künftigen strategischen Überlegungen müssen deshalb zusammenwirken.

3.3 Zeit gewinnen für eine realistische Langfriststrategie

Die **touristischen Rahmenbedingungen verändern sich**. Wetter- und Schneerisiken, kürzere Wintersaisons, veränderte Gästebedürfnisse und der Investitionsbedarf der Infrastruktur verlangen eine langfristige Strategie. Breil/Brigels verfügt mit seiner Berglandschaft, der touristischen Infrastruktur und seinem Gästepotential auch im Sommer über wichtige Stärken. Diese Stärken müssen in den nächsten Jahren gezielt weiterentwickelt werden.

Die Sanierung ist das Fundament für die künftige Strategie. Sie **schaft den nötigen zeitlichen Handlungsspielraum**, um sie sorgfältig zu erarbeiten. Dazu gehören die Beurteilung der langfristigen Anlagenstruktur, die Fragen zur Gestaltung des Sommerangebots und die Überlegungen zu schneesicheren Höhenlagen.

4. Organisation und Führung: Klare Verantwortung, neue Kompetenzen

Durch die Übertragung des Aktienpakets der Anavon Brigels AG an die **Gemeinde Breil/Brigels erhält diese eine Mehrheitsbeteiligung von rund 58 %**. Damit übernimmt die Gemeinde Breil/Brigels die strategische Verantwortung. Sie erhält die Möglichkeit und die Pflicht, die Eigentümerinteressen transparent zu vertreten, Ziele zu setzen und die Umsetzung der Sanierung konsequent zu begleiten.

Der Verwaltungsrat wird entsprechend neu besetzt und erhält ein Kompetenzprofil, das der wirtschaftlichen und strategischen Aufgabe der Bergbahnen entspricht. Fachliche Eignung, Unabhängigkeit, Führungsfähigkeit und ein klares Verständnis für Tourismus, Infrastruktur, Finanzen und Unternehmensführung stehen im Vordergrund.

Anavon bleibt mit rund 38 % substanziell beteiligt und ist **die bedeutendste Minderheitsaktionärin**. Sie erhält daher **einen Sitz im Verwaltungsrat**. Diese



Vertretung ist angemessen, weil die Minderheitsaktionärin weiterhin substantiell beteiligt ist und einen bedeutenden Sanierungsbeitrag leistet. Die Mehrheit und die strategische Führung liegen jedoch klar bei der Gemeinde Breil/Brigels.

Kategorie	Sitze	Grundsatz
Gemeinde Breil/Brigels	1	Vertretung der Gemeinde Breil/Brigels; Erfüllung einer zwingenden Kompetenz gemäss einer Kompetenzmatrix
Anavon Brigels AG –grösste Minderheitsaktionärin	1	Vertretung der bedeutenden Minderheitsaktionärin; Erfüllung einer zwingenden Kompetenz gemäss einer Kompetenzmatrix
Über gemeindlich geleitete Findungskommission rekrutierte Mitglieder, einschliesslich Verwaltungsratspräsidium	3	Kompetenzbasierte Rekrutierung und Wahlvorschlag an die Generalversammlung
Total	5	Kleines, arbeitsfähiges und fachlich breit abgestütztes Gremium

Die **gemeindlich geleitete Findungskommission** schlägt der Generalversammlung in Absprache mit den beiden grössten Aktionären drei Verwaltungsratsmitglieder vor, darunter den Verwaltungsratspräsidenten. Die Nominationen erfolgen auf der Basis eines verbindlichen Kompetenzprofils. Damit wird gewährleistet, dass die Neubesetzung nicht nach Parteizugehörigkeit oder Einzelinteressen erfolgt, sondern nach der Fähigkeit, die Bergbahnen in einer anspruchsvollen Sanierungs- und Transformationsphase zu führen. Als Hauptaktionärin hat **die Gemeinde Breil/Brigels** an der Generalversammlung die Stimmenmehrheit und entscheidet über die Zusammensetzung des **Verwaltungsrats**.

Der Gemeindevorstand Breil/Brigels definiert eine **Eigentümerstrategie** und die Betriebs- und Investitionsbeiträge werden in einer **Leistungsvereinbarung** geregelt.

Die **Gemeinde Breil/Brigels übernimmt** nicht nur **Verantwortung**, sondern schafft die Grundlage für eine professionell geführte Bergbahnen Brigels AG.



5. Langfristige Perspektive: Den Winter sichern und den Sommer weiterentwickeln

Der Wintersport steht vor grossen Veränderungen, die wirtschaftlichen und klimatischen Rahmenbedingungen werden anspruchsvoller. Die Sanierung schafft die Zeit und den Handlungsspielraum, das Zukunftsmodell zu erarbeiten.

Das Skigebiet Breil/Brigels hat eine Zukunft. Im Winter geht es darum, die bestehenden Anlagen zuverlässig und wirtschaftlich zu betreiben und die Angebotsentwicklung auf jene Teile des Skigebiets auszurichten, die langfristig die besten Voraussetzungen bieten. Das Skigebiet bleibt in den nächsten Jahren erhalten, wie es heute ist. **Für die Zukunft müssen dennoch wichtige strategische Entscheidungen gefällt werden**, ob es bei einem anstehenden Ersatz weiterhin zwei Zubringerbahnen braucht, wie gross das Skigebiet in Zukunft sein muss und wie Talförderungen bei fehlendem Schnee in Zukunft ideal gehandhabt werden können. **Die neue Verbindungsstrasse Waltensburg/Andiast nach Brigels** erweitert dabei den Handlungsspielraum; eine zuverlässige Shuttle-Anbindung kann unterschiedliche Zugangslösungen unterstützen.

Ein Sommerbetrieb muss sich eine eigene Nachfrage schaffen und seine laufenden Kosten möglichst decken. Ziel ist ein kostendeckender Betrieb, was bereits anspruchsvoll genug ist.

In den nächsten Monaten/Jahren **muss ein tragfähiges Zukunftsmodell erarbeitet werden**. Massgebend sind dabei der Sanierungserfolg, die Entwicklung der Kosten und Erträge sowie die Bereitschaft privater Akteure, sich **finanziell** zu engagieren.

Eine spätere Lösung für das Skigebietsmodell und insbesondere zu den Zubringerbahnen muss auf nachvollziehbaren Kosten beruhen und der Bevölkerung separat zur Entscheidung vorgelegt werden.



6. Volkswirtschaftliche Bedeutung der Bergbahnen für das Gesamtsystem

Die Bergbahnen sind weit mehr als ein einzelnes Unternehmen. Sie sind eine zentrale Infrastruktur für das touristische bzw. volkswirtschaftliche Gesamtsystem von Breil/Brigels. Ihr Nutzen zeigt sich nicht allein in den Einnahmen der Bergbahnen, sondern in den Übernachtungen, dem Konsum vor Ort, der Auslastung von Beherbergungsbetrieben und Zweitwohnungen sowie in der Wertschöpfung für Gastronomie, Detailhandel, Gewerbe und weitere Dienstleistungen.

Die Auswertung der Studie zur touristischen Wertschöpfung des Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden (AWT) von 2024 unterstreicht diese Rolle. In der Region Surselva nutzen **88 % der Übernachtungsgäste im Winter** und **70 % im Sommer** mindestens einmal eine Bergbahn. In einer Befragung bewerteten **86 %** der Teilnehmenden Bergbahnen und Lifts als wichtigen oder sehr wichtigen Aspekt bei der Wahl einer Feriendestination.

Der Entscheid für einen Aufenthalt in Brigels wird damit wesentlich durch ein funktionierendes, attraktives Bergbahn- und Wintersportangebot beeinflusst. Ohne dieses Angebot würde der Tourismus nicht vollständig verschwinden; er wäre jedoch voraussichtlich deutlich kleiner und würde erheblich weniger Übernachtungen, Ausgaben und Arbeitsplätze bedeuten.

Eine vorläufige Modellrechnung für Breil/Brigels weist für übernachtende Gäste rund **330'000 Logiernächte** und jährliche Ausgaben in einer Grössenordnung von **rund CHF 30 Mio.** (touristischer Umsatz) aus. Die Ausgaben von Tagesgästen sind darin noch nicht enthalten.

Unabhängig von der abschliessenden Quantifizierung ist die Richtung eindeutig: **Eine stabile Bergbahn ist ein entscheidender Hebel für die touristische bzw. volkswirtschaftliche Wertschöpfung der Gemeinde.** Die Sanierung dient deshalb nicht nur der Sicherung eines einzelnen Betriebs. Sie schafft die Voraussetzung, dass das gesamte touristische Angebot von Brigels, Waltensburg und Andiaast weiterhin Gäste anzieht, lokale Arbeitsplätze stützt und private wie öffentliche Investitionen ihre Wirkung entfalten können.



7. Schlussbotschaft

Die Bergbahnen Brigels AG wurden in den vergangenen Jahren durch das Engagement privater Investorinnen und Investoren, durch den Einsatz der Gemeinde Breil/Brigels und durch die Verbundenheit vieler Beteiligter mitgetragen. Dieses Engagement verdient Anerkennung. Zugleich zeigt die heutige Lage, dass eine grundlegende Neuordnung unvermeidbar ist.

Die vorliegende Vorlage verbindet diese Neuordnung mit klaren Bedingungen. Die Gemeinde Breil/Brigels übernimmt die strategische Verantwortung, die bisherigen Beteiligten leisten einen substanziellen Sanierungsbeitrag, der Verwaltungsrat wird neu besetzt und die finanzielle Unterstützung wird zeitlich begrenzt sowie nachvollziehbar eingesetzt. Die Sanierung erfüllt die Voraussetzungen, dass die Bergbahnen professionell geführt, wirtschaftlich stabilisiert und langfristig weiterentwickelt werden können.

Die Alternative zur Sanierung ist nicht einfach Stillstand. Ohne rasche und geordnete Massnahmen drohen erhebliche Risiken für den Weiterbetrieb der Bergbahnen und in der Folge für die touristische bzw. volkswirtschaftliche Wertschöpfung. Mit einem **Ja** übernimmt Brigels Verantwortung, sichert die Handlungsfähigkeit für die nächsten fünf Jahre und die Gemeinde schafft die Grundlage für eine glaubwürdige langfristige Perspektive.

Das Gemeindeparlament hat diese Vorlage anlässlich der Sitzung vom 23. September 2026 vorberaten. Mit 12 Ja-Stimmen zu 1 Nein-Stimme empfiehlt das Gemeindeparlament den Stimmberechtigten, die Vorlage an der Urne zu genehmigen.

Der Gemeindevorstand Breil/Brigels und das Gemeindeparlament Breil/Brigels empfehlen, für die Sanierung und Sicherung des Betriebs der Bergbahnen Brigels AG einen Sanierungs- und Liquiditätsbeitrag von **CHF 4,5 Mio.** sowie einen jährlichen Betriebs- und Investitionsbeitrag von **CHF 500'000** während fünf Jahren (insgesamt **CHF 2,5 Mio.**) zu genehmigen. Der Verpflichtungskredit beträgt insgesamt **CHF 7,0 Mio.**